



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

ИТ

Mail.Ru Group и AliExpress  
создают СП в сфере  
электронных платежей



ДЖЕК МА,  
основатель  
Alibaba Group

Фото: Marlene Awaad/Bloomberg

→ 9

**Экономика** Генерал Шаманов считает, что бюджет  
игнорирует потребности военнослужащих

→ 4

**Пищепром** Власти обсудят запрет на использо-  
вание «грязного» пальмового масла в продуктах

→ 12

# Фонд земель сельских



Две трети РОССИЙСКИХ ПОЛЕЙ могут передать в новую  
ФЕДЕРАЛЬНУЮ СТРУКТУРУ.

→ 6



За последний год правительство приступило к разработке целого ряда законопроектов, призванных усилить контроль государства за состоянием сельхозземель. На фото: премьер-министр Дмитрий Медведев

Фото: Михаил Метцель/TACC



## Политика

ТРИ ВОПРОСА О ПРИЗНАНИИ ФБК ИНОСТРАННЫМ АГЕНТОМ

# Алексею Навальному нашли заграничное финансирование

После обысков в филиалах **ФОНДА БОРЬБЫ С КОРРУПЦИЕЙ** по делу об отмывании денег **МИНЮСТ** признал его иностранным агентом. Это может осложнить отчетность для организации, но вряд ли **УДАРИТ ПО ИМИДЖУ ФБК**, считают эксперты.

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ



В Фонде борьбы с коррупцией, основанном Алексеем Навальным, заявляют, что всегда получали деньги только от россиян

Фото: Sefa Karacan/Anadolu Agency/Getty Images

## Как Минюст мотивировал признание ФБК иноагентом?

Министерство юстиции России внесло некоммерческую организацию «Фонд борьбы с коррупцией» (ФБК) Алексея Навального в реестр некоммерческих организаций, выполняющих функции иностранного агента. Главное управление министерства по Москве в рамках «текущего контроля» работы ФБК обнаружило, что она «соответствует признакам НКО, выполняющей функции иноагента», следует из официального сообщения ведомства.

«Установлено осуществление политической деятельности, а также получение денежных средств из иностранных источников: от иностранных организаций Испании и США», — заявили в министерстве. Как уточнил «Интерфаксу» и.о. департамента по делам НКО Владимир Титов, фонд «пытался оказывать влияние на органы госвласти и организовывал митинги на иностранное финансирование». По данным Минюста, фонд получил два транша из Испании и один из США на общую сумму более 140 тыс. руб.

Как говорится на сайте Минюста, иностранными источниками финансирования ФБК были Роберто Фабио Монда Карденас из Испании и Star-Doors.com из США. Star-Doors.com — магазин дверей для шкафов во Флориде. Сотрудник компании заявила изданию «Медуза», что владелец Star-Doors.com — гражданин России, он жертвовал деньги ФБК как частное лицо.

Директор ФБК Иван Жданов в Twitter подчеркнул, что организация получает деньги исключительно от россиян и никакого «иностранного финансирования фонд никогда не получал». Внесение ФБК в реестр иноагентов он назвал очередной попыткой властей «задушить» фонд, деятельность которого прозрачна, а отчеты о ней регулярно сдаются в Минюст. «Мы требуем, чтобы Минюст публично объяснил всем и предоставил доказательства того, что ФБК получил хоть одну копейку иностранных денег», — написал Алексей Навальный. — Действия абсолютно незаконны и, очевидно, по прямому приказу Путина». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков сказал журналистам, что Кремль не выносит подобных решений, это прерогатива Минюста.



## Чем грозит фонду новый статус?

Официального уведомления Минюст пока не прислал, сказала РБК пресс-секретарь Алексея Навального и ФБК Кира Ярмыш.

ФБК был зарегистрирован Навальным в сентябре 2011 года. Согласно публичной отчетности фонда, он финансируется за счет пожертвований. В 2018 году ФБК получил от сторонников 58 млн руб., расходы фонда составили 65,3 млн руб. Средний размер пожертвования составил 720 руб., фонд отчитался более чем о 16 тыс. жертвователей в 2018 году.

В середине сентября в 31 российском городе прошли обыски у сотрудников ФБК. Следственные действия начались после заведения дела об отмывании организацией 1 млрд руб. в 2016–2018 годы. Это дело в отношении руководителей фонда было возбуждено Следственным комитетом в начале августа. В течение лета ФБК активно участвовал в протестных мероприятиях, посвященных недопуску на выборы в Мосгордуму кандидатов от оппозиции, в том числе директора фонда Ивана Жданова и юриста ФБК Любови Соболев (городскую избирательную комиссию не удовлетворило качество собранных ими подписей).

Закон об НКО — иностранных агентах был принят в 2012 году. С 2014 года организации, занимающиеся политической деятельностью и получающие финансирование из-за рубежа, в принудительном порядке включаются в соответствующий реестр Минюста. Правозащитники критиковали нормы закона об НКО-иноагентах за размытые формулировки, под которым политической деятельностью признавали, например, работу социологов (Левада-центра) или организацию больных сахарным диабетом. В ноябре 2018 года был принят закон, который позволяет признавать иностранными

агентами СМИ, получающие финансирование из-за рубежа.

Фактически закон ставит одно исключительно «техническое» ограничение — организация обязательно должна отразить в своих материалах то, что выполняет функции иностранного агента, пояснил РБК адвокат Национальной юридической службы «Амулекс» Дмитрий Томко.

Кроме того, НКО — иностранный агент должна раз в полгода представлять отчет о своей деятельности, о персональном составе руководящих органов, ежеквартально — документы о целях расходования денежных средств, в том числе

от иностранных источников, ежегодно — аудиторское заключение.

За отсутствие на материалах НКО маркировки о ее статусе иноагента, согласно ст. 19.34 КоАП, должностных лиц штрафуют вплоть до 300 тыс. руб., юридических — до 500 тыс. руб. По закону об НКО-иноагентах уклонение от подачи документов, необходимых для включения организации в реестр, наказывается штрафом до 300 тыс. руб. или сроком вплоть до двух лет лишения свободы.

На практике у внесенных в список НКО сильно усложняется процесс предоставления отчетности, заявил РБК Василий Вайсенберг, эксперт правозащитной организации «Голос», которая также признана иноагентом. Для ФБК, который собирает миллионы небольшими пожертвованиями по 500–700 руб., — это огромный пласт работы, фонду требуется серьезный штат бухгалтеров, чтобы сдавать такой объем отчетности.

Глава юридического департамента фонда «Русь сидящая» Алексей Федяров полагает, что в ФБК работа бухгалтерии поставлена достаточно профессионально, чтобы сдавать необходимую отчетность вовремя. По мнению Федярова, новый статус не ударит и по имиджу фонда, «поскольку из-за повального признания правозащитных организаций иноагентами в последние годы для НКО не носить этот статус становится «некомильфо». Он приводит в пример «Русь сидящую», которая, несмотря на получение такого статуса, все равно активно контактирует с чиновниками на разных уровнях.

Еще одна норма в федеральном законе о выборах запрещает иностранцам и НКО-иноагентам участвовать в выборах, но из-за размытой формулировки на практике это положение не применялось, отметил Вайсенберг.

## Повлияет ли решение Минюста на репутацию ФБК?

ФБК объявлен иностранным агентом, поскольку на фоне снижения рейтингов и размывания «крымского консенсуса» власти перестали воспринимать фонд как сугубо маргинальную оппозиционную силу, считает политолог Алексей Макаркин. По его словам, если в 2014 году у либерального кандидата, обвиненного властями в работе на Запад и непризнании присоединения Крыма, на выборах не было бы шансов, то в связи со сложной экономической ситуацией последних лет, повышением пенсионного возраста и другими непопулярными реформами отношение к оппозиционерам стало иным.

При этом, по мнению Макаркина, если в столице статус иноагента сторонники оппозиции и колеблющиеся избиратели воспринимают с сарказмом, то в регионах решение Минюста может осложнить работу ФБК. Там местные чиновники и силовики будут воспринимать сотрудников фонда как «шпионов», прогнозирует эксперт. ■

## Новый статус не ударит по имиджу фонда, поскольку из-за повального признания правозащитных организаций иноагентами в последние годы для НКО не носить этот статус «некомильфо»

ГЛАВА ЮРИДИЧЕСКОГО ДЕПАРТАМЕНТА ФОНДА «РУСЬ СИДЯЩАЯ» АЛЕКСЕЙ ФЕДЯРОВ

### СУДЕБНЫЕ ИСКИ ПОСЛЕ МИТИНГОВ

После летних протестных акций в Москве ряд частных и государственных структур подали иски к их участникам и предполагаемым организаторам. В конце сентября главк МВД потребовал возместить «ущерб, причиненный в связи с привлечением сил и средств на обеспечение общественного порядка в результате проведения несогласованных массовых мероприятий» 27 июля и 3 августа. По двум искам совокупно на 18 млн руб.

ответчиками стали Алексей Навальный, Иван Жданов, Любовь Соболев и др.

До этого иски к организаторам акций также подавали «Мосгортранс», Московский метрополитен и ГБУ «Автомобильные дороги». Эти три иска суд удовлетворил, взыскав с оппозиционеров более 4,6 млн руб. Из-за несогласованной акции 27 июля иск также подало ООО «Анкор» (ресторан «Армения»), которому удалось отсудить около 240 тыс. руб.

# ₽58 млн

получил в 2018 году ФБК от сторонников. Фонд отчитался более чем о 16 тыс. жертвователей, средний размер пожертвования — 720 руб. Расходы ФБК за этот же период составили 65,3 млн руб

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**biztorg.ru** Открой свой бизнес под известным брендом

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50  
Реклама 16+

РБКБИЗТОРГ

мой адрес

В Сколково  
жилой комплекс

М. СЛАВЯНСКИЙ  
БУЛЬВАР

ОТБРОСЬ ПРИВЫЧНЫЙ ВЗГЛЯД  
НА ЖИЛЬЕ ПРЕМИУМ-КЛАССА

от 112,3 кв.м  
3-комнатная квартира

(495) 432-07-83  
мой-адрес.рф



## Экономика

ГЛАВА КОМИТЕТА ГОСДУМЫ ПО ОБОРОНЕ ЗАЯВИЛ ОБ ИГНОРИРОВАНИИ ПОТРЕБНОСТЕЙ ВОЕННОСЛУЖАЩИХ

# Генерал Шаманов начал наступление на бюджет

ИННА СИДОРКОВА,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Комитет Думы по обороне во главе с Владимиром Шамановым заявил о тотальном игнорировании его предложений правительством. Это чревато ростом очередей на жилье среди военных, социальной напряженностью и снижением боеготовности армии.

Возглавляемый генерал-полковником запаса Владимиром Шамановым комитет Госдумы по обороне в своем заключении на правительственный проект закона «О федеральном бюджете на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов» сообщил, что правительство настойчиво игнорирует просьбы комитета «доиндексировать» военные пенсии, выделить дополнительные средства на жилищные субсидии и повысить зарплаты гражданского персонала вооруженных сил. Это может привести к росту очередей на жилье среди военных и социальной несправедливости — сейчас оплата труда работников Минобороны с низкой и высокой квалификацией почти одинаковая, говорится в подписанном Шамановым заключении. Также комитет просит выделить дополнительные деньги на закупку горюче-смазочных материалов — в противном случае это негативно скажется на боевой подготовке Российской армии.

В датированном 9 октября документе упоминается пять раз, что различные предложения и рекомендации комитета «игнорируются» или «проигнорированы» правительством. Комитет предлагает учесть их при доработке проекта бюджета ко второму чтению.

### ОЧЕРЕДИ НА ЖИЛЬЕ

Во вторник, 8 октября, министр обороны Сергей Шойгу заявил, что в 2019 году на строительство инфраструктуры и жилья для военных выделено более

168 млрд руб. По его словам, в текущем году Минобороны выполнило свои обязательства по жилью в отношении почти 85 тыс. семей. Военнослужащие получили постоянное и служебное жилье, выплату компенсаций за наем жилья, а также жилье в рамках накопительно-ипотечной системы, сказал Шойгу.

Однако думский комитет по обороне отмечает, что с июня 2018 года отмечаются проблемы в функционировании накопительно-ипотечной системы для военных. По состоянию на 1 января 2019 года дефицит ее финансирования составил 91,7 млрд руб., и «ситуация только ухудшается». Выделенные ассигнования на накопительно-ипотечную систему на 2019 год не покрывают дефицита, а лишь обеспечивают ее функционирование; та же ситуация сохранится и в 2020 году, предупреждают депутаты. Помимо этого глава комитета обращает внимание на назревающие проблемы с жилищной субсидией, задержка выплаты которой может спровоцировать среди военнослужащих рост очередей на жилье и, «как следствие, рост социальной напряженности».

Ежегодный объем выделенных средств на предоставление субсидии не индексируется на протяжении пяти лет, подчеркивает Шаманов. В связи с этим количество военнослужащих, которым возможно предоставить субсидию в пределах выделяемых сумм, ежегодно снижается. За период 2018–2021 годов количество обеспечиваемых субсидией военнослужащих снизится на 600–700 человек, пишет Шаманов. При этом количество военнослужащих, изъявивших желание получить жилищную субсидию, увеличивается. По прогнозу департамента жилищного обеспечения Минобороны, к 1 января 2022 года их число достигнет свыше 37 тыс.

«В целях недопущения роста очереди на жилье <...> комитет по обороне предлагал дополнительное выделение бюджетных ассигнований в период 2019–2021 годов в размере 144,98 млрд руб. Предложения комитета по обороне были проигнорированы», — подчеркнул Шаманов. Он добавил, что аналогичная ситуация складывается и с жилищными субсидиями в Росгвардии.

### НИЗКИЕ ЗАРПЛАТЫ

С 2018 года правительство возобновило регулярную индекса-

“ Думский комитет по обороне заявил, что с июня 2018 года отмечаются проблемы в функционировании накопительно-ипотечной системы для военных. По состоянию на 1 января 2019 года дефицит ее финансирования составил 91,7 млрд руб., и «ситуация только ухудшается»

## Р654,4 млрд

составит общая сумма бюджетных расходов на выплаты денежных довольствий военным и зарплат гражданского персонала воинских частей и Минобороны в 2020 году, до 701 млрд руб. она вырастет к 2022 году



цию окладов военнослужащих и силовиков, приостановленную в 2013 году. В 2018 году повышение довольствия военных составило 4%, в 2019-м — 4,3%, а на 2020 год проектом бюджета закладывается индексация лишь на 3%.

Власти изначально планировали, что инфляция в 2020 году составит 3,8%, но в итоге Минэкономразвития заложило в прогноз лишь трехпроцентный рост потребительских цен в следующем году, что автоматически сократило индексацию довольствий и зарплат.

Общая сумма бюджетных расходов на выплаты денежных довольствий военным и зарплат гражданского персонала воинских частей и Минобороны в 2020 году составит 654,4 млрд руб., а к 2022 году вырастет до 701 млрд руб., говорится в заключении комитета по обороне. При этом начиная с 2019 года жалование военных и зарплаты гражданского персонала индексируются не в начале года, а с 1 октября, что позволяет правительству экономить на этих статьях.

Комитет Шаманова жалуется на низкие зарплаты гражданских работников вооруженных сил. Средняя зарплата гражданского персонала воинских частей составляет порядка 30–32 тыс. руб. (гражданского персонала Росгвардии — и вовсе 23–24 тыс. руб.) против 46 тыс. руб. в среднем по России. В 2014–2017 годах зарплаты гражданских сотрудников вооруженных сил не индексировались, отмечает комитет. В результате для большинства категорий таких работников зарплаты высококвалифицированных кадров практически сравнялись с зарплатами низкоквалифицированных, указывают депутаты.

«Рекомендации комитета по обороне игнорируются, вопрос повышения уровня оплаты

труда гражданского персонала воинских частей и организаций федеральных органов исполнительной власти на уровне правительства даже не обсуждался», — говорится в заключении комитета. Он призывает провести индексацию жалований военнослужащих и зарплат гражданского персонала Минобороны не с 1 октября, а с 1 января. «В противном случае повышение не компенсирует даже уровень расчетной инфляции (3% на 2020 год. — РБК), так как фактическое повышение за весь 2020 год составит всего 0,75% (исходя из трех месяцев года, когда военные будут получать проиндексированные оклады. — РБК)», — предупреждает комитет Шаманова.

### «НЕДОИНДЕКСАЦИЯ» ВОЕННЫХ ПЕНСИЙ

На пенсии военнослужащих в отставке и бывших силовиков государство выделит в 2020 году 760,7 млрд руб., или 23,5 тыс. в месяц на каждого получателя. «Военные» пенсии в 2020 году также будут проиндексированы на 3% (поскольку их индексация привязана к денежному довольствию военнослужащих). По данным комитета по обороне, это будет самый низкий рост военных пенсий по меньшей мере с 2013 года. Для сравнения: в этом году пенсии военным и силовикам проиндексировали на 6,3% (с октября), то есть выше прогнозной инфляции (3,8%).

Президент России в мае 2012 года своим указом поручил правительству обеспечить ежегодное увеличение пенсий уволенным с военной службы не менее чем на 2% сверх уровня инфляции. По логике указа, считают в комитете по обороне, военные пенсии должны быть проиндексированы в 2020 году на 5% (прогнозная инфляция плюс 2 п.п. сверху). «Правительство постоянно уклоняется





← Глава комитета Госдумы по обороне Владимир Шаманов указал на целый ряд проблем, связанных с обеспечением военнослужащих, и предлагает учесть их при доработке проекта бюджета ко второму чтению

Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

от выполнения законодательно закрепленных пенсионных гарантий граждан, уволенных с военной и приравненной к ней службе <...> рекомендации комитета по обороне по данному вопросу игнорируются», — резюмирует комитет.

#### НЕХВАТКА ГОРЮЧЕГО

Помимо проблем с жильем, индексацией военных пенсий и зарплатами гражданских в воинских частях комитет по обороне обращает внимание на проблемы с закупкой горюче-смазочных материалов (ГСМ). Значительный рост фактических отпускных цен на горюче-смазочные материалы осенью 2018 года привел к тому, что предусмотренные денежные ассигнования на ГСМ не обеспечивают в полном объеме потребность Минобороны, указано в заключении к проекту. Кредиторская задолженность военного ведомства на закупку горюче-смазочных материалов в 2019 году составляет почти 7 млрд руб.

«Правительству не удалось обеспечить стабилизацию цен на горюче-смазочные материалы в 2019 году (рост цен продолжается), что усугубляет положение дел. Это не может не сказаться на качестве боевой подготовки», — пишет Шаманов.

Предусмотренный законопроект об объеме ассигнований федерального бюджета на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов на закупку ГСМ в Минобороны России позволяет закупить 1,57 млн т вместо 2,1 млн т (нормативная потребность ГСМ для обеспечения Минобороны). По подсчетам оборонного комитета, дополнительная потребность составляет минимум 20,4 млрд руб. (с учетом более дешевой закупки 737,9 тыс. т ГСМ в Росрезерве с транспортировкой). ■

●● С 2018 года правительство возобновило регулярную индексацию окладов военнослужащих и силовиков, приостановленную в 2013 году. В 2018 году повышение дольствия военных составило 4%, в 2019-м — 4,3%, а на 2020 год проектом бюджета закладывается индексация лишь на 3%

## Прогноз правительства до 2022 года предполагает ИНЕРЦИОННЫЙ ПУТЬ развития России, считают депутаты Госдумы. В нем не заложен переход к инновационной экономике, сохраняется ОРИЕНТИР НА ЭКСПОРТ СЫРЬЯ как основной драйвер роста.

ДЕПУТАТЫ РАСКРИТИКОВАЛИ ПРЕДСТАВЛЕННЫЙ ПРАВИТЕЛЬСТВОМ СЦЕНАРИЙ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

# Прогнозный пессимизм

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
АННА ГАЛЬЧЕВА

Правительственный прогноз развития России на ближайшие три года не содержит прорыва, он фактически воспроизводит инерционный тренд развития экономики, который не позволяет ожидать повышения качества жизни россиян и роста их благосостояния. К такому выводу пришел комитет Госдумы по экономической политике в заключении на прогноз социально-экономического развития России на 2020–2022 годы.

#### БЕЗ РОСТА КАЧЕСТВА ЖИЗНИ

В прогнозе не заложены существенные изменения в технологической, отраслевой и пространственной структуре экономики России, «не обозначен вектор на формирование новой экономики, базирующейся на цифровизации и инновациях», отмечают депутаты. Это означает, что в ближайшие три года не произойдет повышения конкурентоспособности экономики России. «Не будет заложена основа для перехода к инновационной модели развития экономики, а следовательно, нет оснований ожидать значительного повышения уровня благосостояния и качества жизни россиян», — говорится в заключении.

Прогнозируемые темпы роста экономики не позволят увеличить ВВП на душу населения к 2024 году в 1,5 раза. Такую цель ставил президент в послании Федеральному собранию в марте 2018 года. С учетом прогнозируемой (по базовому и целевому вариантам) численности населения для этого необходимо, чтобы среднегодовые

темпы прироста ВВП России в 2019–2024 годах составляли 7,2%, в то время как даже по целевому варианту они в 2,6 раза ниже (порядка 2,8%), указывают депутаты.

Депутаты используют заключения на прогноз и проект бюджета как возможность высказаться по поводу текущей экономической ситуации, считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. «Макропрогноз должен быть максимально реалистичным. В этом смысле упрек тому, что макроэкономическая составляющая бюджета консервативна, на мой взгляд, не очень справедлив. Она такой и должна быть», — сказала она РБК. Экономист согласна, что прогноз отражает «совершенно инерционный» сценарий. «Это наиболее вероятный сценарий, по которому мы будем идти», — подчеркнула она. «Если мы там (в прогнозе) заложим бурный экономический рост, рост доходов и это не сбудется, то фактически это будет создание для экономики избыточно оптимистичных ожиданий, которые потом приведут к разочарованию», — пояснила экономист.

Официальный прогноз правительства, на основе которого формируется трехлетний

●● Макропрогноз должен быть максимально реалистичным. В этом смысле упрек тому, что макроэкономическая составляющая бюджета консервативна, на мой взгляд, не очень справедлив. Она такой и должна быть

ГЛАВНЫЙ ЭКОНОМИСТ АЛЬФА-БАНКА НАТАЛИЯ ОРЛОВА

бюджет, готовило Минэкономразвития. Согласно документу, темпы роста ВВП России в 2020 году ожидаются на уровне 1,7%, а в 2021–2024 годах они должны ускориться до 3%. Предполагается, что основой для ускорения ВВП станут «рост инвестиций в основной капитал, повышение конкурентоспособности российской экономики и реализация внешнеэкономического потенциала». Инфляция замедлится до 3% в 2020 году, а затем вернется к целевым 4%. Динамика реальных располагаемых доходов населения ускорится с 0,1% в 2019 году до 1,5% в следующем году, и в 2021–2022 годах показатель будет расти темпами 2,2–2,3%, следует из прогноза.

#### ОШИБОЧНЫЙ ОРИЕНТИР

Стагнация российской экономики продолжается на протяжении десяти лет: с 2008 по 2018 год среднегодовые темпы роста реального ВВП России не превышают 0,8% в год, пишут депутаты со ссылкой на данные Всемирного банка. Главной причиной слабой динамики российской экономики остается высокая зависимость от экспорта нефти и газа — основным источником инвестиций является приток иностранной валюты, полученной от продажи углеводородов, полагают депутаты.

Динамика национального ВВП будет зависеть от состояния мировой экономики, которая имеет высокие риски замедления и сжатия рынков, считают парламентарии. И в этих условиях правительство видит драйвером экономического роста именно расширение экспорта, что, с точки зрения депутатов, нелогично и ошибочно.

Для стимулирования экономики необходимо ориентировать производство на внутренний, а не на внешний спрос, уверены депутаты. Для этого необходимо развивать обрабатывающую промышленность и обеспечивать рост доходов работающего населения. Сейчас доля зарплат в структуре российского ВВП находится на уровне около 51%, в то время как в развитых странах ОЭСР этот показатель в среднем составляет 65%, говорится в заключении. ■

#### ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ ДЕПУТАТЫ

Для стимулирования роста экономики парламентарии предлагают отказаться от модели «экономической стабильности» и профицита федерального бюджета, вместо этого увеличить бюджетные расходы вплоть до дефицита на уровне 2–3% ВВП. Федеральный бюджет на 2020–2022 годы будет профицитным на протяжении всей трехлетки. Положительное сальдо федерального бюд-

жета в 2020 году составит 0,8% ВВП, что составляет 880,8 млрд руб. Увеличение дефицита до 3% ВВП эквивалентно увеличению расходов приблизительно на 4,3 трлн руб.

Дополнительные средства депутаты предлагают направить, например, на создание системы непрерывного образования и на увеличение зарплат врачей и медицинского персонала в первичном звене здравоохранения.



## Сельское хозяйство

*В правительстве обсуждают идею создать **ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ФОНД ЗЕМЕЛЬ СЕЛЬХОЗНАЗНАЧЕНИЯ**: в него могут войти земли федеральной и муниципальной собственности, бесхозные участки и территории, изъятые у частных собственников.*

ДВЕ ТРЕТИ РОССИЙСКИХ ПОЛЕЙ МОГУТ ПЕРЕДАТЬ В НОВУЮ ФЕДЕРАЛЬНУЮ СТРУКТУРУ

# Фонд земель сельских

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА,  
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,  
ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Власти начали обсуждение идеи создать федеральный фонд земель сельскохозяйственного назначения, рассказали РБК два источника в правительстве. По данным одного из собеседников, предполагается, что в фонд войдут не только федеральные сельхозземли, но и территории, принадлежащие регионам и муниципалитетам, а также бесхозные участки. Кроме того, в фонд попадут сельскохозяйственные земли, изъятые у частных собственников, которые не используют их по назначению.

В пресс-службе правительства отметили, что «вопрос [создания фонда] — в проработке».

«Есть мнение, что создание фонда стало бы эффективным инструментом вовлечения земель сельхозназначения в оборот», — пояснил один из источников РБК, уточнив, что создание фонда может способствовать обеспечению продовольственной безопасности и развитию экспорта, а также улучшить качество жизни на селе. «Но пока много противоречий, поэтому вопрос будет обсуждаться и аргументы будут исследоваться самым тщательным образом», — сообщил источник в правительстве, заметив, что решение о создании фонда пока не принято. По словам другого источника РБК, цель создания фонда — эффективное использование земель, в том числе, например, за счет их фактического применения под сельхоздеятельность или сдачу в аренду.

**КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ СПОСОБЕН РЕШИТЬ ФОНД**  
Если целью фонда станет вовлечение земель сельхозназначения в оборот, то это



поможет решить проблему неиспользуемых земель, уверена директор департамента стратегического маркетинга компании «Евроэксперт» Евгения Шалихманова. По ее мнению, федеральный центр, вероятно, не планирует владеть этими землями бессрочно. Цель фонда — сгруппировать, сконцентрировать их у одного собственника для облегчения дальнейшей продажи тем, кто действительно может и будет эту землю использовать.

Одной из главных проблем для инвестора, заинтересованного в развитии аграрного бизнеса, является поиск подходящего участка. «Чаще всего на вопрос: «Почему вы выбрали именно этот

↑ Создание единого фонда позволит решить проблему неиспользуемых земель, считает эксперт: их будет легче купить или взять в аренду для сельхозработ

Фото: Владимир Смирнов/ТАСС

### БОРЬБА С НЕИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЗЕМЕЛЬ ПО НАЗНАЧЕНИЮ

Правительство за последний год приступило к разработке нескольких законопроектов, которые упростят изъятие бесхозных земель и сельхозземель, не используемых по назначению. В июне стало известно, что вице-премьер Алексей Гордеев поручил рассмотреть вопрос о введении нормы плодородия и паспорта для каждого сельскохозяйственного участка. С идеей усилить контроль государства за состоянием земель сельхозназначения и плодородием почв выступила «Опора России». Минувшим летом Минэконом-

развития также разработало два законопроекта, в которых прописан механизм изъятия частных земельных участков, если их собственники не соблюдают нормы пожарной безопасности при их эксплуатации. В законопроекте не были прописаны конкретные нарушения, за которые можно изъять участок. Однако в сводном отчете авторы документа привели примеры нарушений — «сжигание пожнивных остатков, зарастание земельного участка сорной растительностью, накопление бытовых отходов».



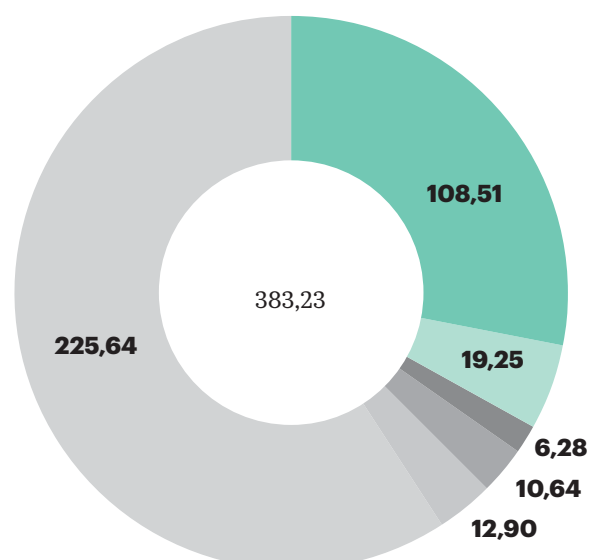
## Распределение земель сельскохозяйственного назначения в России по формам собственности, млн га

Данные на 1 января 2018 года

- В собственности граждан
- В собственности юридических лиц

В государственной и муниципальной собственности

- В собственности Российской Федерации
- В собственности субъекта Российской Федерации
- В муниципальной собственности
- В неразграниченной государственной и муниципальной собственности



Источник: Росреестр

## КАКИЕ ЗЕМЛИ МОГУТ ДОСТАТЬСЯ НОВОМУ ФОНДУ

Сельскохозяйственные земли, по последним доступным данным Росреестра на 1 января 2018 года, занимают 383,2 млн га. Из них гражданам и юридическим лицам принадлежит чуть больше трети. В государственной и муниципальной собственности находится 255,5 млн га — эти земли потенциально могут войти в новый фонд. Эта площадь почти равна территории Казахстана или Франции, Германии, Италии, Испании, Польши и Украины, вместе взятых.

Большинство государственных сельхозземель России не распределено по конкретным собственникам. Муници-

палитетам, по данным Росреестра, принадлежит 12,9 млн га, регионам — 10,6 млн га, в федеральной собственности — 6,3 млн га.

## 255,5

млн га

сельхозземель в России находится в государственной и муниципальной собственности — эти земли потенциально могут войти в новый фонд

регион для реализации инвестпроекта?» — его инициаторы отвечают: «Потому что тут была земля и удалось договориться с местными властями». Если у инициаторов проектов будет одна точка входа, это может оказаться удобным», — поясняет Шалихманова, сделав оговорку, что потенциальную коррупцию, связанную с распределением сельхозугодий, также проще контролировать в одной точке.

Если сельхозземли будут собраны в единый фонд, это может усложнить их перевод под другие виды использования, например под жилую и коммерческую застройку, считает юрист Национальной юридической службы «Амлекс» Андрей Еремин.

Включение в государственный фонд станет препятствием для изъятия плодородных, имеющих высокую кадастровую стоимость и развитую инфраструктуру, сельскохозяйственных угодий из сельскохозяйственного оборота, поясняет он.

Еще одна задача, которую может решить фонд, — эффективное распределение субсидий. Большая часть территории России относится к зоне рискованного земледелия, напоминает Еремин. В связи с этим государство предоставляет субсидии сельхозпроизводителям. «Создание единой базы, введение нормы плодородия и паспорта для каждого сельскохозяйственного участка позволит направлять государ-

““ Одной из главных проблем для инвестора, заинтересованного в развитии аграрного бизнеса, является поиск подходящего участка

ственные сельскохозяйственные субсидии туда, где они действительно необходимы. В итоге создание фонда сельхозземель позволит продвигаться в решении проблемы продовольственной безопасности», — считает эксперт.

**КАК ОТНЕСЛИСЬ К ИДЕЕ АГРОХОЛДИНГИ**  
Агрохолдинги часто берут сельскохозяйственную землю в аренду у государства, напоминает гендиректор «Русагро» Максим Басов. В 2018 году «Русагро», по версии консалтинговой компании BEFL, занимала третье место в России по размеру земельного банка — 650 тыс. га с учетом участков, как принадлежащих компании на праве собствен-

ности, так и арендованных. По словам Басова, холдинг арендует около 40% земли, но арендованной именно у государства не очень много. Региональные власти знают местных сельхозпроизводителей, и поэтому им проще найти арендатора, но контролировать одну структуру будет легче, считает Басов.

Крупнейшим владельцем сельхозземли в 2018 году был агрохолдинг «Мираторг», который, по версии BEFL, контролировал 1 млн га, отеснив на второе место прежнего лидера — «Продимекс» Игоря Худокормова (865 тыс. га). Президент «Мираторга» Виктор Линник отказался от комментариев. РБК направил запрос в «Продимекс». ■

# RU center

Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)



## Мнение

# К чему приведет решение Москвы о помощи Пекину



АНДРЕЙ  
БАКЛИЦКИЙ,  
консультант  
ПИР-Центра

Помощь России в создании китайской системы предупреждения о ракетном нападении повлияет не столько на российско-американские, сколько на американо-китайские отношения.

Выступления президента России на Валдайском форуме уже не раз касались стратегических ядерных вооружений. В 2018 году Владимир Путин разъяснял аудитории концепцию ответно-встречного удара, в этом — между делом сообщил, что Москва помогает Пекину создать систему предупреждения о ракетном нападении (СПРН).

## ТАКОЕ РАЗНОЕ СДЕРЖИВАНИЕ

Ядерное сдерживание основывается на принципе гарантированного ответного удара. Если стратегические силы противника можно легко уничтожить, особого сдерживающего эффекта они иметь не будут.

В случае с Россией и США эта гонка оказалась дополненной системой раннего предупреждения о ракетном нападении. Учитывая удаленность двух стран друг от друга, специализированные спутники должны фиксировать пуски межконтинентальных баллистических ракет, а наземные радары подтверждать траекторию боеголовки, что оставило бы время для запуска собственного ядерного оружия до момента атаки, того самого ответно-встречного удара.

В отличие от двух ядерных сверхдержав Пекин доктринально отказался от нанесения ядерного удара первым и исхо-

дит из того, что даже небольшого количества уцелевших после ядерной атаки китайских боеголовок будет достаточно для ответного удара. Подобный подход не требует поддержания стратегических сил в постоянной боевой готовности; считается, что китайские вооруженные силы хранят ядерные боеголовки отдельно от средств доставки.

Поэтому система раннего предупреждения о ракетном нападении не была приоритетом для Китая. Но общее ухудшение отношений между Пекином и Вашингтоном, а также развал системы контроля над вооружениями заставили Китай продемонстрировать внимание к стратегическим силам. На октябрьском военном параде в честь 70-летия КНР были впервые продемонстрированы межконтинентальная баллистическая ракета «Дунфэн-41» и гиперзвуковой планирующий блок, размещенный на баллистической ракете средней дальности «Дунфэн-17».

## РОССИЙСКИЙ СЛЕД

Участие России в разработке китайской СПРН — пример развития двух долгосрочных трендов в отношениях между странами. С одной стороны, Пекин стал одним из крупнейших покупателей российских вооружений, включая самые современные, с другой — Россия и Китай и на практике активно взаимодействуют в военной сфере. Разработка системы СПРН объединяет два направления и позволяет говорить о новом уровне доверия, хотя пока еще не о формальном военном союзе.

По данным «Ведомостей», пока между странами был заключен довольно скромный контракт на разработку программного обеспечения для будущей системы, но очевидно, что это только начало. Мо-

сква может предложить Пекину помощь в интеграции уже развернутых радаров, а также в строительстве новых радиолокационных станций, например семейства «Воронеж». Насколько можно судить, Китай также не располагает раннего предупреждения, несмотря на слухи в отношении серии спутников Shijian 11. Здесь преимущество России выглядит менее убедительно: только этим летом был запущен третий спутник российской Единой космической системы, что позволило покрыть всю территорию, с которой могутждаться ракетные пуски.

Наконец, следующими шагами, пусть и не в ближайшем будущем, могли бы стать интеграция СПРН России и Китая и обмен информацией о ракетных пусках третьих стран. Москва и Пекин уже отрабатывают элементы подобного взаимодействия в рамках ставших ежегодными компьютерных командно-штабных учений по противоракетной обороне.

Сложно представить ситуацию, в которой разрабатываемая система будет представлять угрозу для России. Логично предположить, что новая система будет в первую очередь ориентирована против Соединенных Штатов. А в гипотетическом случае реализации самого худшего сценария в российско-китайских отношениях СПРН не будет играть ключевой роли: близость двух стран предполагает, что в случае военных действий первыми будут использованы ракеты малой и средней дальности, а не МБР, под обнаружение которых заточена система.

## КИТАЙСКОЕ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

Наибольшее влияние начавшийся процесс окажет на китайско-американские отно-

шения. Вашингтону придется учитывать новые подходы Пекина в ядерной сфере. Китайские военные и эксперты давно говорят о необходимости перевода ядерных сил страны в состояние готовности к запуску по предупреждению. Создание системы СПРН может подтолкнуть китайское руководство к такому решению.

Китайские эксперты считают, что ответно-встречный удар не противоречит принципу предупреждения ядерного оружия первым, но напоминают, что система раннего предупреждения не раз за свою историю демонстрировала технические сбои. Слепо опираться на нее при принятии решения нанести ядерный удар может быть опасно. На самом деле развитие системы предупреждения не обязательно должно означать переход к концепции ответно-встречного удара и приведения ядерных сил в повышенную готовность. Полученное от применения системы время может быть использовано для рассредоточения ядерных сил, эвакуации руководства, подготовки систем управления и т.д.

Наконец, создание СПРН может привести Пекин к идее развивать национальную систему ПРО, что может ускорить гонку вооружений между Китаем и США.

Но не стоит переоценивать вклад России при создании СПРН Китая. В ежегодном докладе конгрессу о военных делах и вопросах безопасности, связанных с Пекином, Пентагон уже неоднократно упоминал о желании Китая создать космический эшелон СПРН. Россия может сыграть важную роль в развитии китайской системы предупреждения о ракетном нападении, но в текущей международной обстановке реализована она будет в любом случае.

« В отличие от двух ядерных сверхдержав Пекин доктринально отказался от нанесения ядерного удара первым и исходит из того, что даже небольшого количества уцелевших после ядерной атаки китайских боеголовок будет достаточно для ответного удара

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:**  
Петр Геннадьевич Канаев  
**Руководитель дизайн-департамента:**  
Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:**  
Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:**  
Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Продюсерский центр:**  
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Руководитель объединенной редакции РБК:**  
Петр Канаев  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:**  
вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Ирина Парфентьева  
**Заместители главного редактора:**  
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:**  
Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:**  
Полина Химшишвили

**Учредитель газет:**  
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции:  
тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2696  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святя Вишняков,  
Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+



Pro:

PRO.RBC.RU

ТЭК

→ 13

Предпри-  
мательство

→ 14

# БИЗНЕС

Правительство предложило альтернативу арктическим льготам для нефтяников

Как сохранить производственные тайны

ЗАЧЕМ РОССИЙСКОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ И ГЛОБАЛЬНОМУ МАРКЕТПЛЕЙСУ НОВЫЙ СЕРВИС ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

## Mail.Ru и AliExpress залезают в общий кошелек

После закрытия сделки по созданию компании AliExpress Russia партнеры анонсировали ЗАПУСК ЕЩЕ ОДНОГО СП, которое будет работать в СФЕРЕ ЭЛЕКТРОННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ. Партнерство может локализовать в России СЕРВИС ALIPAY, считают эксперты.

→ 10



Российский аналог Alipay имеет шансы стать востребованным у пользователей и со временем выйти за пределы маркетплейса, считает эксперт.  
На фото: основатель Alibaba Group Джек Ма

Фото: Qilai Shen/Bloomberg



## ИТ

# ₽11,99 трлн

объем операций по оплате картами услуг и товаров в России за первые шесть месяцев 2019 года

← 9

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Mail.Ru Group, Alipay, USM, «МегаФон» и РФПИ объявили о планах создать совместное предприятие, сообщила Mail.Ru Group. Подробности этих планов не разглашаются, но Mail.Ru Group отмечает, что новая компания «будет работать над ускорением развития цифровой экономики России за счет модернизации системы электронных платежей». Пока стороны подписали необязывающее соглашение.

Крупнейшим акционером нового СП станет Mail.Ru Group — она получит 40% и внесет активы VK Pay (сервис социальной сети «ВКонтакте») и сервиса «Деньги.Mail.ru», с помощью которого пользователи могут переводить платежи в проектах Mail.Ru Group. Какой вклад вносит Alipay (входит в аффилированную с Alibaba Group финтех-компанию Ant Financial Services), в сообщении не раскрыто. Представитель Mail.Ru от комментариев отказался, а представитель Alipay лишь сообщил РБК, что компания активно ищет партнеров по всему миру.

Объявление о новом СП было сделано после того, как РФПИ, Mail.Ru Group, Alibaba и «МегаФон» закрыли сделку по созданию предприятия в сфере электронной коммерции AliExpress Russia. РБК разбирался, зачем партнеры создают еще одно СП и что даст AliExpress собственный платежный сервис, если компания его создаст.

## О КАКИХ СЕРВИСАХ ИДЕТ РЕЧЬ

Alipay был создан в 2004 году, чтобы расплачиваться через китайский маркетплейс Таобао, который также входит в Alibaba Group, со временем к нему подключились остальные проекты группы. В Alipay покупатель передает деньги за товар не продавцу, а серви-

су, который «хранит» их до подтверждения получения заказа или услуги клиентом. Расплачиваться через Alipay можно и в офлайн-магазинах. Для этого пользователь должен скачать мобильное приложение, привязать к нему карту, выпущенную китайским банком, и после расплачиваться в торговых точках с помощью телефона.

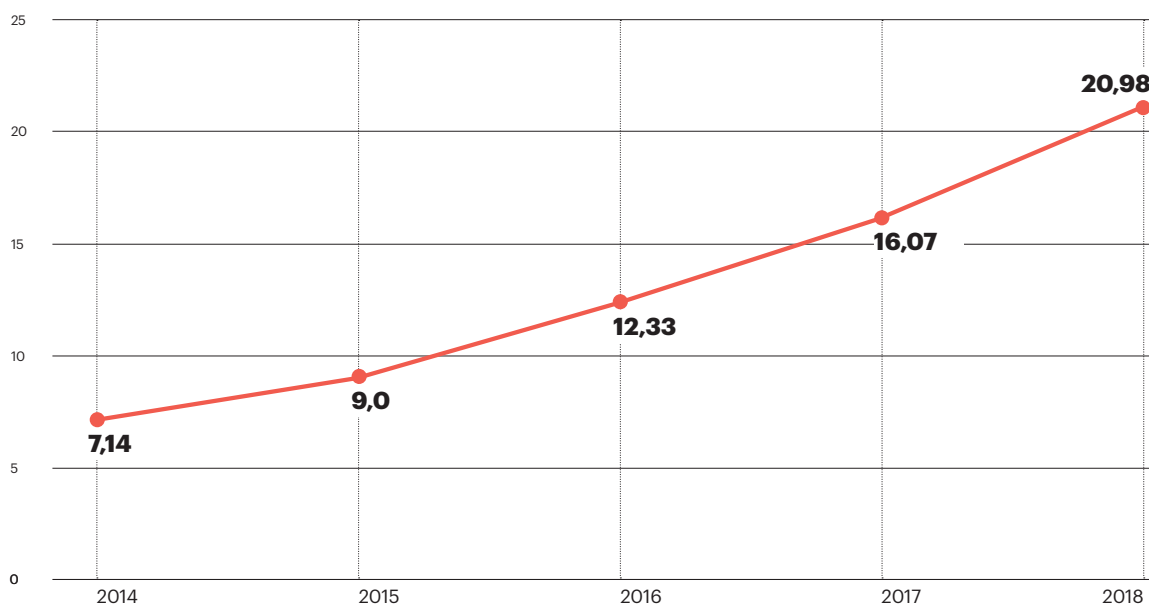
По информации на сайте Alipay, к системе подключен 1 млрд пользователей. В России сервис появился в апреле 2017 года, но он не оказывает услуги российским гражданам, его клиенты — иностранцы, в основном китайские туристы. Ежемесячно Alipay в России пользуются около 100 тыс. человек, рассказывал в декабре 2018 года представитель компании.

«ВКонтакте», запустившая VK Pay в июне 2018 года, уже начала интеграцию системы с AliExpress: пользователи могут делать покупки непосредственно в социальной сети без дополнительной авторизации (через мобильное приложение или браузер, используя свой аккаунт). Сотрудничество Mail.Ru Group и Alipay может привести к появлению в России нового платежного сервиса, считают опрошенные РБК эксперты.

## К ЧЕМУ МОЖЕТ ПРИВЕСТИ ПАРТНЕРСТВО

За счет партнерства Mail.Ru может реорганизовать свой

Как россияне оплачивают картами товары и услуги, трлн руб.



Источник: ЦБ

Mail.Ru сможет предоставить свой опыт развития локальных платформ и понимание регуляторных и потребительских особенностей российского рынка, а Alipay — по созданию и масштабированию ведущей международной платформы электронных платежей

РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ ПО ОКАЗАНИЮ УСЛУГ КОМПАНИЯМ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА «ДЕЛОИТ, СНГ» МАКСИМ НАЛЮТИН

электронный кошелек VK Pay, который не взлетел после запуска, превратив его в российский аналог Alipay, говорит глава правления НП «Национальный платежный совет» Алма Обаева: «Таким образом, Alipay, но не обязательно под своим названием, станет доступна российским пользователям».

Mail.Ru сможет предоставить свой опыт развития локальных платформ и понимание регуляторных и потребительских особенностей российского рынка, а Alipay — опыт по созданию и масштабированию ведущей международной платформы электронных платежей, думает руководитель группы по оказанию услуг компаниям финансового сектора «Делойт, СНГ» Максим Налютин. По его мнению, новая технология может конкурировать с Системой быстрых платежей ЦБ и платежной системой Сбербанка.

У партнерства может быть и другая цель, допускает глава Ассоциации участников рынка электронных денег и денежных переводов Виктор Достов: «Поскольку российское законодательство в отношении иностранных платежных сервисов ужесточилось, то целью сотрудничества с Mail.Ru Group может быть просто поддержка Alipay, который будет более уверенно чувствовать себя в России и, возможно, создаст свое представительство, но продолжит оказывать услуги только гражданам Китая». В августе 2019 года президент Владимир Путин подписал закон о требованиях к иностранным платежным системам, который обязывает их иметь собственных представителей на территории России.

## НУЖЕН ЛИ СЕРВИС ALIEXPRESS

Собственная финансовая инфраструктура может стать серьезным конкурентным преимуществом маркетплейса AliExpress, утверждает незави-

симый аналитик рынка ретейла Наталья Колупаева. «С одной стороны, она позволит площадке получить более высокий уровень лояльности от пользователей и более тесное взаимодействие. С другой — отсутствие посредника в виде банка упростит контроль над транзакциями и даст возможность оперативно решать спорные ситуации, например, когда покупатель требует вернуть деньги», — считает она.

Формирование экосистемы, внутри которой реализованы все необходимые инструменты, позволяет увеличить прибыль площадки без существенного роста затрат, пояснил партнер Data Insight Федор Вирин: «Продавец все равно платит за размещение [товара], транзакцию (комиссия за платеж. — РБК), рекламу. Так почему бы не предложить ему обработку платежа еще за процент?»

## НУЖЕН ЛИ СЕРВИС ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ

Наталья Колупаева уверена, что преимущества от создаваемой инфраструктуры покупателя увидят: «Скорее всего, оплата через платежный инструмент маркетплейса будет давать покупателю дополнительные привилегии и возможности, например подобие потребительского кредита». Российский аналог Alipay будет очень востребован, со временем система получит большее развитие и выйдет за пределы маркетплейса, дав возможность оплачивать услуги и товары офлайн, считает глава Национальной ассоциации дистанционной торговли Александр Иванов.

Однако ожидать, что такой сервис станет единственным подобным решением, не стоит, уверена Колупаева: на российском рынке есть несколько доминирующих игроков, которые также заинтересованы в том, чтобы пользователь получал все необходимые онлайн-услуги, не выходя за контур их экосистем. ▀

## ALIPAY В РОССИЙСКОЙ СИСТЕМЕ ПЛАТЕЖЕЙ

На конец 2018 года к Alipay было подключено более 25 тыс. российских магазинов. Среди них — продовольственные ретейлеры («Дикси», «Азбука вкуса»), ретейлеры предметов роскоши (ЦУМ, ГУМ, ДЛТ, бутики Mergury Group), магазины duty free в Москве, Санкт-Петербурге и других городах, сеть ресторанов быстрого питания Burger King, а также

крупнейший продавец парфюмерии и косметики «Л'Этуаль». В январе о партнерстве с Alipay договорился Тинькофф Банк. Платежи через Alipay в России принимают порядка 50 тыс. торговых точек, их прием обеспечивают шесть эквайеров: «Русский стандарт», ВТБ, Промсвязьбанк, Тинькофф Банк, Модульбанк, НКО «Моби. Деньги».



В РОССИИ ПОЯВИТСЯ ОНЛАЙН-МАГАЗИН БЫТОВОЙ ТЕХНИКИ И ЭЛЕКТРОНИКИ ИЗ КНР

# Китай ударит по рынку Molnia

АННА ЛЕВИНСКАЯ

AliExpress запускает онлайн-площадку Molnia Electronics. Новый интернет-магазин приведет в Россию китайские бренды техники и электроники, а также вернет на рынок телевизоры Toshiba, которые не продаются у нас с 2015 года.

## СУТЬ ПРОЕКТА

Один из крупнейших маркетплейсов AliExpress (входит в Alibaba Group) запускает в России онлайн-магазин для продажи техники и электроники преимущественно производителей под новым брендом — Molnia Electronics, рассказал РБК представитель маркетплейса в России Антон Пантелеев. Фактически новая площадка будет открыта в формате отдельного лендинга на основной странице AliExpress.

Molnia Electronics будет выводить на российский рынок известные азиатские бренды, которые занимаются производством бытовой техники и электроники, но еще не представлены и не открыли своих собственных магазинов на AliExpress в России. Через новую площадку на рынок вернутся телевизоры Toshiba, поставки которых в Россию производитель прекратил в 2015 году.

## В ЧЕМ ОСОБЕННОСТЬ ПРОЕКТА

Китайские вендоры получат возможность прощупать российский рынок, пояснил Пантелеев. Схема продажи электроники будет отличаться от обычной для AliExpress, где покупатель преимущественно взаимодействует с продавцом. Оператором Molnia будет компания Zundao Group. Она специализируется на продажах электроники крупных китайских брендов, а также на продвижении собственных марок. По итогам 2018 года, согласно презентации компании для российского рынка (есть в распоряжении РБК), ее обо-

рот составил более 20 млрд руб. Zundao Group сотрудничает более чем с 20 крупнейшими китайскими вендорами — Xiaomi, ILIFE, Toshiba, Realme, Meizu, Maibenben, Romoss, Eaget, DJI и другими.

Zundao Group совместно с российской логистической компанией «Рустон» будет заниматься вопросами, связанными с таможенным оформлением и сертификацией товаров, рассказал Антон Пантелеев. Также компания получит эксклюзивные права на продажу китайских брендов на территории России только через Molnia. Вся продукция магазина будет находиться на складе в Москве, поэтому ожидаемый срок доставки в 50 городов составит от двух до семи дней. На товары, приобретенные через Molnia Electronics, будет распространяться гарантийное обслуживание в официальных сервисных центрах на территории России.

Китайским вендорам не нужно будет самостоятельно регистрировать юрлицо, проходить сертификацию и другие процедуры. Но, как отмечает Пантелеев, в случае успешного запуска бренды могут локализовать продажи в России.

По данным AliExpress, товары из категории «техника» лидируют по объему заказов на маркетплейсе, далее идет категория «одежда» (точных данных о доле выручки ретейлер не раскрывает). Постепенно Molnia Electronics будет расширять список товаров и брендов, а также количество авторизованных сервисных центров на территории России. «В будущем платформа может использоваться для российских брендов на экспорт», — не исключает Пантелеев.

# 50%

доля на российском рынке наиболее популярных китайских брендов (Huawei, Honor, Xiaomi, ZTE, Oppo, Vivo, Meizu) по итогам девяти месяцев этого года, согласно данным «М.Видео-Эльдорадо»

## Проект

Онлайн-магазин техники и электроники Molnia Electronics

### ИНИЦИАТОР ПРОЕКТА

Китайский маркетплейс AliExpress

### СУТЬ ПРОЕКТА

Molnia Electronics будет выводить на российский рынок известные азиатские бренды, которые занимаются производством бытовой техники и электроники, но еще не представлены и не открыли своих собственных магазинов на AliExpress в России

### ОПЕРАТОР ПРОЕКТА

Китайская компания Zundao Group. В 2018 году ее оборот на российском рынке составил более 20 млрд руб.

Что происходит с китайскими брендами в России

По словам директора по связям с общественностью Ассоциации торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники РАТЭК Антона Гуськова, в электронике и бытовой технике лидирующие позиции по-прежнему остаются за корейскими и европейскими брендами, но китайские компании активно завоевывают рынок за счет более доступной цены и конкурентных технологических решений. «Электроника — рынок брендов и остается им в большей степени, но реальные доходы населения снижаются, и беднеющий потребитель уже не всегда готов платить за статус. Спрос смещается от брендов к функционалу», — объясняет Гуськов.

По данным крупнейших онлайн-ритейлеров, российские потребители охотно выбирают технику китайских брендов, чаще всего они отдают предпочтение самым известным из них. «Xiaomi, Huawei и Honor остаются бесспорными лидерами: в этом году их продажи на Ozon выросли в четыре раза по сравнению с аналогичным периодом 2018 года», — отмечает руководитель категории «Электроника» в Ozon Алексей Кузьмин, не раскрывая точных данных продаж.

Китайские производители расширяют свое присутствие на российском рынке и перетягивают внимание потребителей благодаря оптимальному соотношению цена/качество, считают в группе «М.Видео-Эльдорадо».

Влияние китайских производителей наиболее замет-

но в категории смартфонов.

По оценке «М.Видео-Эльдорадо», по итогам девяти месяцев этого года доля наиболее популярных китайских брендов (Huawei, Honor, Xiaomi, ZTE, Oppo, Vivo, Meizu) в штуках увеличилась более чем в два раза в сравнении с сопоставимым периодом в 2017 году и достигла 50% рынка. Только на Honor и Huawei приходится каждый третий проданный в России смартфон. «Два года назад их доля была в 3,5 раза ниже, что свидетельствует о растущем доверии потребителей, высоком качестве продукции и правильном ценообразовании», — поясняют в компании. Росту показателей продаж способствуют широкая представленность во всех ценовых сегментах (особенно в среднем), высокая функциональность, качество камер, конкурентные цены и активная маркетинговая поддержка.

В сегменте онлайн-продаж влияние китайских производителей еще более велико. Тройка Xiaomi, Huawei и Honor занимает в штуках около половины рынка и 35% в деньгах. Традиционно на онлайн-торговле спросом пользуется продукция известных брендов, в которой покупатели полностью уверены.

По данным «М.Видео-Эльдорадо», меняется и структура рынка телевизоров, где традиционно лидируют Samsung, LG и Sony. Ужесточение конкуренции, появление новых китайских игроков, производящих доступные модели, в том числе с разрешением 4K (Haier, Hisense, TCL и др.), привело к сокращению доли лидеров с более чем 60% в 2017 году до менее 50% в текущем. ■



## Пищепром

**ЕВРАЗИЙСКИЙ СОЮЗ** вслед за ЕС начал обсуждать ввод ограничений концентрации вредных веществ **В РАСТИТЕЛЬНОМ МАСЛЕ**, в том числе в пальмовом. Участники пищевого рынка **ОПАСАЮТСЯ КОЛЛАПСА**, если требования введут без переходного периода.

ДЛЯ ЧЕГО ПРЕДЛАГАЕТСЯ ВВЕСТИ НОРМУ СОДЕРЖАНИЯ ВРЕДНЫХ ВЕЩЕСТВ В РАСТИТЕЛЬНЫХ МАСЛАХ

## Производителей продуктов хотят спустить с пальмы

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Коллегия Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) обратилась к российскому правительству с просьбой внести в законодательство Таможенного союза нормы по содержанию вредных веществ в растительных маслах. Соответствующее решение председатель коллегии ЕЭК Тигран Саркисян подписал 6 августа 2019 года.

Коллегия рекомендовала правительству России внести в техрегламент о безопасности пищевой продукции нормы содержания «глицидиловых эфиров жирных кислот в пе-

ресчете на глицидол и 3-монохлорпропандиол». Допустимый уровень содержания этих эфиров в растительных маслах, закрепленный в единых санитарно-эпидемиологических и гигиенических требованиях к товарам, не должен превышать норму, действующую в Евросоюзе, — 1 мг/кг.

Вопрос о разработке проекта изменений прорабатывает ЕЭК совместно с государствами — членами ЕАЭС (Россия, Армения, Белоруссия, Казахстан и Киргизия), сообщили РБК в пресс-службе российского правительства. Сейчас ЕЭК и Минэкономразвития России определяют, кто будет разрабатывать эти изменения, сама комиссия или россий-



ское правительство, уточнил собеседник РБК.

Обсуждаемые изменения в законодательство ЕАЭС коснутся импорта, производства и переработки, в частности пальмового масла. Пальмовое масло используют кондитеры, пекари, производители молочносодержащих продуктов, напоминает пресс-секретарь ассоциации производителей и поставщиков продовольственных товаров Русспродсоюз Ирина Нагайцева. Больше всего — около 30% всего переработанного пальмового масла — используют кондитеры.

### ПОЧЕМУ РАСТИТЕЛЬНЫЕ МАСЛА МОГУТ БЫТЬ «ГРЯЗНЫМИ»

При производстве и переработке в растительных маслах из-за высоких температур могут образоваться загрязнители — глицидиловые эфиры жирных кислот, объясняют в Ассоциации производителей и потребителей масложировой продукции (АППМ). Эти вещества содержатся в масличном сырье, их появление зависит от климата, применения содержащих хлор удобрений, гербицидов и инсектицидов.

Глицидиловые эфиры есть во всех растительных маслах, но из-за специфического состава пальмового масла при его переработке риски образования этих загрязнителей больше — до 10,52 мг/кг, указывает исполнительный директор АППМ Екатерина Нестерова. Для сравнения: в оливковом масле это 4,1 мг глицидиловых эфиров на 1 кг, в подсолнечном — 2,1 мг/кг, что также выше установленной в ЕС нормы. Есть технологические решения, которые позволяют предотвра-

тить и снизить образование глицидиловых эфиров в растительных маслах, и производители сейчас активно их внедряют, добавляет Нестерова.

Научные исследования свидетельствуют, что глицидиловые эфиры жирных кислот и глицидол в пищевых продуктах несут риски для здоровья, сообщил ранее Роспотребнадзор. Международное агентство по изучению рака относит глицидол к потенциальным канцерогенам.

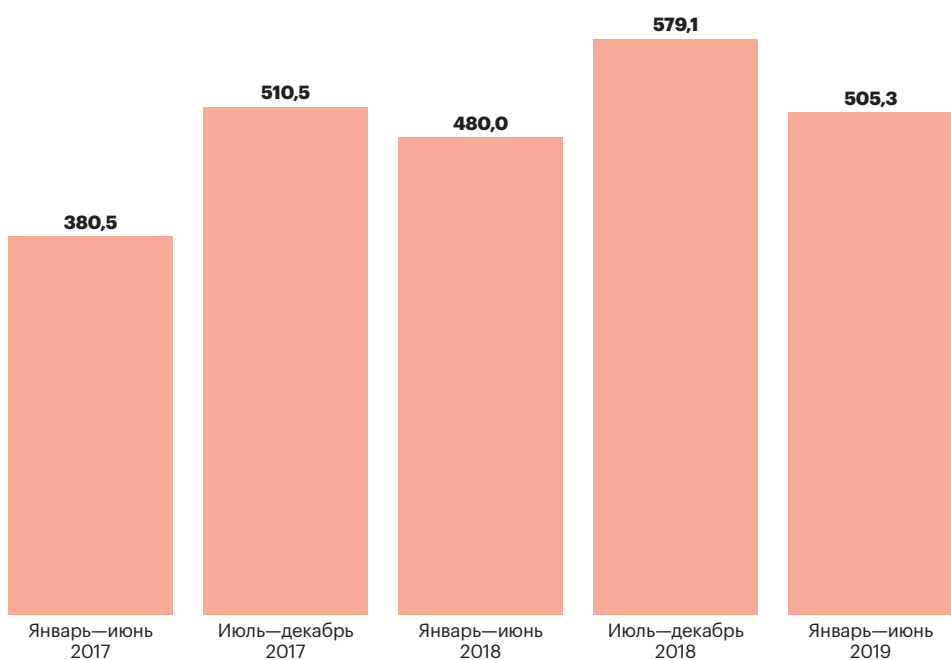
### К ЧЕМУ ПРИВЕДЕТ ОГРАНИЧЕНИЕ

В международных стандартах комиссии «Кодекс Алиментариус» (создана Продовольственной и сельскохозяй-

↑ Главный поставщик пальмового масла в Россию — Индонезия. Оттуда в 2018 году было импортировано 892 тыс. т. продукта

Фото: Александр Петросян/Коммерсантъ

Импорт в Россию пальмового масла, тыс. т



Источники: ФТС, Росстат

### КТО УЖЕ ПРЕДЛОЖИЛ ОГРАНИЧИТЬ ВВОЗ ПАЛЬМОВОГО МАСЛА

В сентябре депутат «Единой России» Евгений Федоров направил вице-премьеру Татьяне Голиковой письмо, обратив ее внимание, что около 80% пальмового масла, поступающего на пищевые предприятия, содержит глицидиловые эфиры, в пять раз превышающие норму ЕС. Депутат рекомендовал правительству ввести временные меры, запрещающие ввоз в Россию такого пальмового масла. Голикова, как стало известно РБК, поручила ведомствам, в том числе Минсельхозу и Роспотребнадзору, рассмотреть обращение. В Минсельхозе уточнили, что направили свою позицию в ответственный по этому поручению Роспотребнадзор.





ственной организацией ООН и Всемирной организацией здравоохранения) сейчас нет норматива, ограничивающего содержание глицидиловых эфиров в пищевых продуктах, поясняет исполнительный директор Масложирового союза Михаил Мальцев. Но в Евросоюзе ученые и производители масложировой продукции в течение нескольких лет изучали причины образования таких эфиров в пищевых продуктах, возможные риски и технологические возможности снижения их уровня. В марте 2018 года ЕС установил допустимые уровни содержания глицидиловых эфиров для растительных масел и жиров, которые употребляются в пищу, являются ингредиентом других продуктов или предназначены для производства детского питания.

Российская масложировая отрасль поддерживает введение нормы по содержанию глицидиловых эфиров, но для адаптации ей нужен переходный период, указывает Мальцев. Семь-восемь лет позволит выработать стандарты и методики определения глицидиловых эфиров в растительных маслах, модернизировать технологические процессы, способствующие снижению эти веществ в растительных маслах на всех этапах производства, объясняет Мальцев.

Без переходного периода новое регулирование, по словам эксперта, может привести к коллапсу: из-за сокращения ввоза сырья переработка растительных масел внутри России резко снизится, а пищевые компании будут вынуждены закупать уже переработанные жиры в странах ЕС. ■

ПРАВИТЕЛЬСТВО ИЩЕТ АЛЬТЕРНАТИВЫ ЛЬГОТАМ ДЛЯ АРКТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ

## Власти высказали полярное мнение

АЛИНА ФАДЕЕВА

Вместо налоговых льгот новые арктические проекты «Роснефти» и «Нефтегазхолдинга» Эдуарда Худайнатова могут получить поддержку в виде экспериментального налога, а старые — субсидии.

### СИСТЕМНЫЕ МЕРЫ ВМЕСТО «ЛОСКУТНОГО ОДЕЯЛА ЛЬГОТ»

Вице-премьер Дмитрий Козак и министр по развитию Дальнего Востока и Арктики Александр Козлов 8 октября обсудили стимулы для развития нефтегазовых проектов в Арктике. На совещании также ожидали вице-преьера Юрия Трутнева (курирует Дальний Восток и Арктику), но он не смог присутствовать «из-за сложного графика». О встрече РБК рассказали два источника в правительстве и подтвердили представители Козака и Трутнева.

Как поясняют источники РБК, чиновники обсудили стимулы для развития Арктики. Это делается в преддверии совещания у президента Владимира Путина о предоставлении льгот для проектов в регионе: планировалось, что оно может состояться на следующей неделе, но пока перенесено на неопределенный срок, рассказывает один из источников РБК. «Совещание в подготовке. Пока даты нет», — сказал РБК пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков.

Козак и Козлов решили, что нефтегазовые проекты могут получить два вида поддержки: новые — перейти на уплату экспериментального нефтяного налога, налога на добавленный доход (НДД), а старые, возможно, получат бюджетные субсидии, рассказали РБК два собеседника, близких к участникам совещания. НДД позволяет компаниям платить налог не с выручки (так взимаются НДС и экспортная пошлина), а с финансового результата. Таким образом компании не платят налог, пока проект не выйдет на положительный финансовый результат. Налог применяется в пилотном режиме первый год, результаты эксперимента пока не раскрыты. Каким может быть размер субсидии для старых

проектов, собеседники РБК не говорят.

О том, что на совещании обсуждали применение НДД к новым проектам, позднее рассказал директор департамента Минфина Алексей Сазанов. «Действительно, обсуждалось не расширять лоскутное одеяло льгот, которое сейчас есть. [Вместо этого предлагается] системная мера — НДД. Соответственно, новые арктические проекты предложили также рассматривать в рамках проекта НДД», — отметил он (цитата по «Интерфаксу»). По словам Сазанова, с учетом сложности разработки этих месторождений могут быть скорректированы некоторые параметры НДД.

Представители Козака и Трутнева отказались комментировать итоги совещания. Представитель Козлова сказала РБК, что «мнений звучит много, и пока окончательное решение не принято, можно и говорить, и спорить, и предполагать». По ее словам, «точку в вопросе арктических преференций в нашей стране может поставить только один руководитель. Но когда это произойдет, пока говорить рано».

### ПОДДЕРЖКА ДЛЯ НЕФТЯНИКОВ

Правительство должно стимулировать разработку арктических проектов, чтобы выполнить указ президента и обеспечить грузопоток по Северному морскому пути в объеме 80 млн т к 2024 году. Для этого Минвостокразвития подготовило законопроект, который предполагает полное освобождение от налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) новых нефтегазовых месторождений, а для уже работающих — налоговый вычет из НДПИ на сумму инвестиций, писали «Ведомости». Еще одна инициатива — нулевые ставки налога на имущество, земельного налога, снижение налога на прибыль до 7% (сейчас 20%) и страховых взносов до 7,6% (сейчас базовая ставка 30%) на 30 лет.

Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин предложил Путину увеличить поддержку за счет расширения льгот по НДПИ на действующее Ванкорское месторождение компании. Он выступил за создание в Арктике нефтегазового кластера «Восток Ойл» на базе старых и новых месторождений «Роснефти», а также масштабного нового Пайяхского проекта «Нефтегазхолдинга», принадлежащего экс-главе «Роснефти» Эдуарду Худайна-

Налоговая нагрузка при НДД будет зависеть от его параметров, которые исчисляются по формуле. Теоретически на первом этапе реализации проекта налоговая нагрузка при НДД может быть сопоставимой с той, которая сложится при обнулении НДС: пока расходы проекта больше доходов, НДД он не платит

АНАЛИТИК S&P АЛЕКСАНДР ГРЯЗНОВ

тову. Партнеры могут инвестировать в этот проект больше 5 трлн руб. (на эти деньги будут построены новые трубопроводы, морские терминалы, аэропорты и линии электропередачи), но его невозможно реализовать при действующих ставках на заемное финансирование, поэтому глава «Роснефти» и просил льгот, которые оцениваются в 2,6 трлн руб., писали «Ведомости».

Как утверждает источник РБК, близкий к одной из нефтяных компаний, подход Козлова и Козака бизнес пока не слишком устраивает: по оценкам компаний, инвестиции в проекты слишком велики и поддержки в виде НДД недостаточно.

Налоговая нагрузка при НДД будет зависеть от его параметров, которые исчисляются по формуле, сказал РБК аналитик S&P Александр Грязнов. Теоретически на первом этапе реализации проекта налоговая нагрузка при НДД может быть сопоставимой с той, которая сложится при обнулении НДС: пока расходы проекта больше доходов, НДД он не платит, говорит аналитик. По его словам, налоги, похожие на НДД, успешно используются в мире для разработки месторождений, в том числе в Арктике. «Но для нефтяников льготы по НДС выглядят намного более понятным механизмом поддержки, их просто администрировать. НДД более сложный в прогнозировании: сумму налога нужно рассчитывать ежемесячно с учетом инвестиций. Кроме того, нефтяники только начали тестировать НДД, и какой в итоге будет налоговая нагрузка, непонятно», — заключил Грязнов.

Представитель «Нефтегазхолдинга» отказался от комментариев. Представитель «Роснефти» не ответил на запрос РБК. ■

При участии Полины Химшиашвили

Подход Козлова и Козака бизнес пока не слишком устраивает: по оценкам компаний, инвестиции в проекты слишком велики и поддержки в виде НДД недостаточно



## Предпринимательство

КАК СОХРАНИТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ТАЙНЫ

# Большой секрет компании

*Большинство ИЗОБРЕТАТЕЛЕЙ, как частных лиц, так и предприятий и организаций, стремятся защитить свою ИДЕЮ с помощью ПАТЕНТА. Но для промышленного предприятия одного этого метода недостаточно. Что еще поможет ПРЕДОТВРАТИТЬ УТЕЧКУ производственных секретов?*

ОЛЬГА ВИЛЬДЕ

### НЕКРЕАТИВНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

В 2018 году в России был зафиксирован некоторый подъем изобретательской и, как следствие, патентной активности: Роспатент по итогам года отчитался о росте общего числа заявок на регистрацию объектов интеллектуальной собственности. Особенно чиновников порадовали сегменты «Изобретения», где количество заявок выросло на 9,4%, и «Товарные знаки» (+5,4%). Наряду с этим патентное ведомство констатировало спад заявителей, желающих зарегистрировать свои исключительные права на «Промышленные образцы» и «Полезные модели», на 1,4 и 8,8% соответственно. Но уменьшение количества заявок на данные объекты интеллектуальной собственности в 2018 году по сравнению с 2017 годом все равно не помешало Роспатенту выдать большее количество охранных свидетельств. В самом ведомстве этот арифметический парадокс объясняют увеличением числа проведенных экспертиз поданных заявителями документов.

«В типично индустриальной экономике большинство объектов прав интеллектуальной собственности связано с производством и инжинирингом, однако в России патентов, которые имеют непосредственное отношение именно к заводам, мало, так как немного осталось от самой промышленности, — говорит руководитель патентной практики компании Patentus Алексей Михайлов. — Из общего количества заявителей на представителей организаций, работающих в промышленности, приходится не более 20%, но и здесь часто речь идет о патентовании продукции, которая разработана в России, а производится за рубежом.

Больше половины «индустриальных» патентов получают иностранные компании, а из оставшейся половины значительная часть приходится на научные организации и лишь малая часть — на реально работающий средний бизнес».

Официальная статистика еще менее оптимистична: по данным Роспатента, в 2018 году в России было зарегистрировано 3060 патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы по заявкам «от станка» — это около 3% всех одобренных ведомством за год заявок. Наибольшую активность в прошлом году проявляли предприятия и организации химической и нефтехимической промышленности, электротехнической, энергетической и фармацевтической отраслей.

Между тем, отмечают эксперты, с развитием процессов автоматизации производственных механизмов набирает популярность патентование программно-аппаратных комплексов. По общему правилу компьютерные программы не подлежат патентованию, но вместе с тем, если такие программы непосредственно связаны с каким-либо программно-аппаратным комплексом, если они помогают улучшить параметры и/или выполняемые таким комплексом процессы, то программе может быть предоставлена правовая охрана в качестве изобретения, говорит юрист патентно-адвокатского бюро «Гардиум» Евгений Зяблов.

### ПАТЕНТ ИЛИ СЕКРЕТ

Патентная охрана изобретения, технического решения или технологии может обеспечить самую серьезную защиту и тем самым существенно повысить стоимость или доход компании — владельца технологии. Однако большинство экспертов советуют обратить внимание на еще один режим

охраны интеллектуальной собственности, диаметрально противоположный патенту, — know-how.

«Природа патента такова, что его владелец вынужденно раскрывает «секрет производства», предоставляя через патентное ведомство подробное, достаточное для понимания специалиста описание своего изобретения, — рассказал патентный поверенный РФ, евразийский патентный поверенный, партнер юридической фирмы «Городисский и партнеры» Виктор Станковский. — При этом патент на изобретение дает монопольное право его владельцу им распоряжаться, в том числе запрещать или разрешать его использование в производстве или торговле. Под термином know-how, или «секрет производства», в профессиональной среде понимают информацию, в частности технического характера, которая не подлежит разглашению и доступ к которой имеет строго ограниченный круг лиц. Это могут быть технологические карты, конструкторская документация, тексты программ, в общем, любая коммерчески ценная информация. Пока она не раскрыта или пока кто-то не придумал то же самое, владелец секрета получает преимущество перед конкурентами».

Промышленная разработка, являющаяся know-how, может

соответствовать требованиям, необходимым для признания ее изобретением, если данную технологию можно использовать в промышленности и сведения о ней нельзя получить из общедоступных мировых источников информации. Но как только технология know-how выносится на суд патентного ведомства, она автоматически теряет свой секретный статус, так как российским законодательством прямо предусмотрена обязанность Роспатента публиковать в открытом реестре сведения о выдаче патента на изобретение, включая название и формулу изобретения.

Для того чтобы принять правильное решение: патентовать разработку или оставить ее в режиме know-how, Виктор Станковский советует ответить на два основополагающих вопроса:

- смогут ли конкуренты создать подобную технологию в ближайшем будущем?
- можно ли получить патент на данную разработку? «Если ответ в обоих случаях положительный, то, скорее всего, вашему изобретению нужна патентная защита. Во всех остальных случаях выбор режима охраны интеллектуальной собственности зависит от стратегии конкретного предприятия, — рассказывает юрист.

Иллюстрация:  
Тим Яржомбек для РБК

“ Природа патента такова, что его владелец вынужденно раскрывает «секрет производства», предоставляя через патентное ведомство подробное, достаточное для понимания специалиста описание своего изобретения

ПАТЕНТНЫЙ ПОВЕРЕННЫЙ РФ ВИКТОР СТАНКОВСКИЙ



**ДВА В ОДНОМ**

Между тем многие юристы советуют владельцам производственных технологий защищать свои секреты одновременно несколькими способами: и с помощью патента, и с помощью режима know-how.

«При патентовании промышленных и/или производственных технологий важно сначала определить объекты патентования, то есть наиболее новые и передовые решения, используемые в разработке, — сказала патентный поверенный РФ, юрист патентного бюро «Техпатент» Елена Рыкова. — Также нужно решить, что именно целесообразно защищать патентами и какими: изобретения, способы, устройства, — либо же использовать патенты на полезные модели или на промышленные образцы, а что целесообразно вообще не разглашать в патенте. Последние детали уйдут под защиту договора о know-how».

Подготавливая заявку на получения патента на изобретение, необходимо самое важное, самое необходимое для использования, «изюминку» технологии, убрать из патентной заявки, советуют юристы. Тогда потенциальный конкурент, решивший на практике скопировать запатентованную технологию по опубликованному в патенте описанию,

не сможет получить нужный результат.

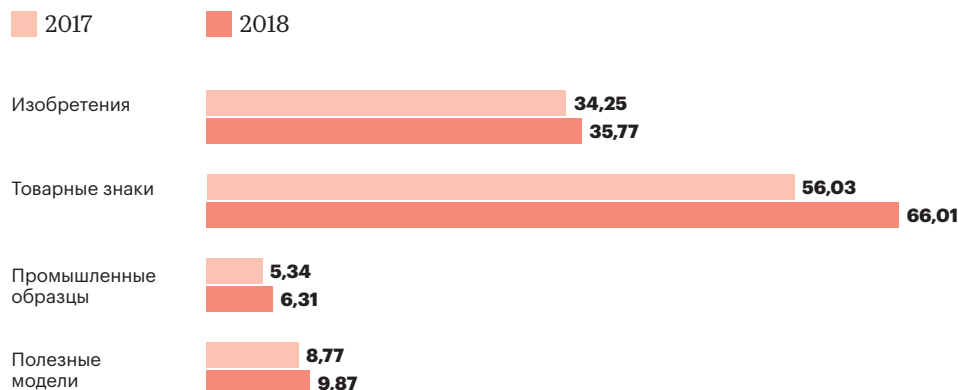
«Существует ряд хитростей при подготовке патентных заявок, — объяснил патентный поверенный РФ, генеральный директор ООО «Галифанов, Мальков и партнеры» Руслан Мальков. — Среди них можно выделить такие, как получение «зонтичных» патентов, патентование технологии по частям, в случае если речь идет о многоэтапном и сложном процессе. Хорошо работает использование количественных пределов «от... и до...» вместо указания точных величин. Еще один тактический секрет — подача заявок на получение ряда патентов, по сути относящихся к одной технологии, но имеющих варианты реализации. Применение такого подхода позволяет, во-первых, защитить свою технологию, во-вторых, запутать конкурентов, в-третьих, закрыть как можно больше направлений в использовании аналогичных технологий».

**ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА**

Дополнительной защитой любой промышленной технологии являются ее специфические «индустриальные» особенности: наукоемкость, трудозатраты по реализации, высокая стоимость внедрения в производство. Чем сложнее на практике реализовать

**767,8****тыс.**

патентов действовало в России на начало 2019 года: 256,4 тыс. из них — на изобретения, 66,01 — на товарные знаки

**Количество выданных патентов в России, тыс. ед.**

Источник: Роспатент

**СУД НА ДЕЛО**

Дела, связанные с нарушением исключительных прав, вытекающих из патентов на изобретения, принадлежащих промышленным предприятиям, уже стали постоянной практикой российских судов, как правило арбитражных, отмечает патентный поверенный РФ, евразийский патентный поверенный, партнер юридической фирмы «Гордисский и партнеры» Виктор Станковский. Однако на деле истцы, обычно некрупные компании, чьи исключительные права нарушаются, сталкиваются с рядом проблем.

Аргентинская фармацевтическая компания **TUTEUR S.A.C.I.F.I.A.** в 2017 году предъявила иск к группе компаний «Фармсинтез» в связи с производством лекарственного препарата «Капецитабин», что, по мнению аргентинцев, привело к нарушению их исключительного права на изобретение «Способ получения фармацевтической композиции и продукт способа», охраняемое евразийским патентом № 018867. Первоначальные требования истца

включали выплату компенсации за использование патента более 850 млн руб. Дело рассматривалось в Арбитражном суде Санкт-Петербурга и Ленинградской области и закончилось лишь в июле 2019 года. Суд утвердил мировое соглашение между сторонами, согласно которому они заключили договор неисключительной лицензии на использование группы изобретений.

Дочерняя структура Общественной вагонной компании, зарегистрированная на Кипре **Advanced Freight Car Technology Limited**, через Арбитражный суд Алтайского края добилась запрета компании «Алтайвагон», входящей в группу СДС, на выпуск и продажу грузовых железнодорожных вагонов на базе запатентованной кипрской компанией полезной модели. Арбитраж также удовлетворил требование кипрской компании и взыскал в ее пользу с «Алтайвагона» почти 70 млн руб. убытков. Судебное разбирательство длилось более двух лет.

технологии, чем больше она требует научных, кадровых, производственных, экономических ресурсов, тем она становится более защищенной, фактически технология защищает сама себя, отмечает Руслан Мальков. По словам промышленников, в среднем разработка новой технологии стоит предприятию от 50 млн руб. и занимает от полутора-двух до десяти лет. По подсчетам Роспатента, объем бюджетных средств, направляемых на создание одного охраноспособного РИДа (результат интеллектуальной деятельности, подлежащий использованию нематериальный коммерческий продукт) в рамках госконтракта на НИОКРТ гражданского назначения в 2018 году составлял 23,3 млн руб., а на НИОКРТ военного, специального или двойного назначения — 1,43 млрд руб.

Как отмечает заместитель гендиректора по корпоративным вопросам крупного производителя спецодежды ГК «Энергоконтракт» Алек-

сандр Арышков, существуют легальные рычаги защиты интеллектуальной собственности, но правоприменительная практика находится в зачаточной стадии, в стране слабо развита культура патентной защиты. Поэтому преимуществом становится наличие собственных R&D-центра и вертикально интегрированного производства — секреты и know-how остаются внутри холдинга. Например, производственная цепочка группы компаний «Энергоконтракт» по созданию высокотехнологичных средств индивидуальной защиты выстроена так, чтобы внедрять инновации в серию на разных этапах технологического процесса. «Сегодня в российском сегменте средств индивидуальной защиты работают не более пяти компаний, которые теоретически могут скопировать какие-то отдельные наши решения, но повторить в точности всю нашу технологию не может никто», — уверен Александр Арышков. ■





## Членство в МТПП – поддержка и развитие бизнеса

Мнение  
эксперта



**Руслан Дышеков**  
МТПП

У нас есть намерение создать в Палате Гильдию промышленной экологической безопасности, и, думаю, совсем скоро эта идея воплотится в жизнь. Мы — частная аварийно-спасательная организация с более чем 20-летним стажем работы. Сегодня более 1500 наших профессиональных спасателей работают в 70 регионах России.

По закону потенциально опасные объекты — такие как нефтеперерабатывающие

предприятия, например, обязаны иметь собственные спасательные формирования или заключать договор с профессиональными компаниями. По таким договорам «Центр аварийно-спасательных и экологических операций» обслуживает 95% РЖД, 40% атомных станций, практически всю нефтегазовую отрасль. Кроме того, мы занимаемся проблемами экологической безопасности, вопросами утилизации отходов. Мы создали мобильный комплекс переработки «Экоспас»,

представили его на международной выставке «Армия» и получили высокие оценки. Для повсеместного внедрения этой разработки нам просто необходимо быть участником диалога между бизнесом и властью, который так удачно ведется на площадках МТПП. У нас есть еще целый ряд проектов, которые могут быть полезны нашим коллегам и которыми мы готовы поделиться в рамках работы в новой гильдии Палаты.

2019 год. Реклама. 18+



**BOIRON®**

Партнер

## РБК Фарма Форум 2019. Трансформация рынка

18 Октября,  
Rooftop отеля  
St. Regis

**О чем:**

Государство активно работает над реформой российского фармацевтического рынка. Один из ключевых блоков трансформации посвящен повышению доступности лекарственных препаратов. В обсуждении новой системы лекобеспечения принимают участие ключевые представители отрасли. При этом, если основные тезисы государства будут приняты в результате реформы, отдельные сегменты рынка ждут кардинальные изменения. Кого и как затронут изменения и что ожидает участников рынка в ближайшем будущем обсудят лидеры фармсообщества на Фарма Форуме РБК.

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723 90 85  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Rooftop отеля Ст. Реджис, Буарон  
2019 год. Реклама. 18+

